

ARENGUKAVA 2023–2026

TEGEVUSKAVA 2025-2026

KINNITATUD
Ida-Virumaa Kutsehariduskeskuse
nõukogu 06.10.25. a erakorralise
koosoleku protokoll nr 1-3/25/11
otsusega

I STRATEEGILINE EESMÄRK: TÖÖTURU VAJADUSTELE VASTAV KVALITEETNE JA PAINDLIK KUTSEÕPE

Koostöö haridusasutuste, ettevõtete ja kutseliiduga kvaliteetse ja mitmekesise õppe tagamiseks			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Eriala võrgustike töös osalemine	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Juhtõpetajad, (kutse)õpetajad, metoodik
Ettevõtete tunnustussüsteemi ülevaatmine	2025/2026 õa	Kvaliteedi- ja arendusjuht	Osakonnajuhid, praktikakoordinaatorid
Töökohapõhise õppe juurutamine	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Turundus, õppearenduse spetsialistid, praktikakoordinaator
Ühisõppekavade loomine teiste haridusasutustega	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid, Inseneeria valdkonna projektijuht Juhtõpetajad
Uute, tööturuvajadustele vastavate õppekavade välja töötamine	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid Inseneeria valdkonna projektijuht Juhtõpetajad
Mitmekesised ja paindlikud õpivõimalused			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Mittestatsionaarse õppevormi käivitamine	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid
Individuaalsete õppekavade rakendamine	2025/2026 õa	Tugirühm	(Kutse)õpetajad Tugipersonal Grupijuhendajad

e-õppe võimaluste arendamine	2025/2026 õa	e-IVKHK	Haridustehnoloog (Kutse)õpetajad Videospetsialist
e-kursuste auditite läbiviimine ja kvaliteedi hindamine	2025/2026 õa	e-IVKHK	Haridustehnoloogid
Mikrokvalifikatsioonide õppekavade väljatöötamine	2025/2026 õa	Täiendusõppe peaspetsialist	Kutseõpetajad, täiendusõppe osakond
Uuenduslikud õppemeetodid ja nutika tehnoloogia kasutamine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Õpetajate toetamine kaasaegsete haridustehnoloogiliste võimaluste kasutusele võtmiseks	2025/2026 õa	e-IVKHK	Haridustehnoloogid
TI rakendamine õppetöös	2025/2026 õa	e-IVKHK	Haridustehnoloogid
Interaktiivse õpikeskkonna ja tehnilise valmisoleku loomine	2025/2026 õa	e-IVKHK	Osakonnajuhid/haldusjuht IT juht
Uute, digitaalsete õppematerjalide tegemise toetamine	2025/2026 õa	e-IVKHK	Osakonnajuhid (Kutse)õpetajad Haridustehnoloogid Videospetsialist
Projektiõppe integreerimine rakenduskavadesse.	2025/2026 õa	Õppeosakond	(Kutse)õpetajad
Tööturu vajadustele vastav õppekvaliteet			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Kaasatakse praktikuid õppetöösse	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Praktikakoordinaator
Soodustatakse töökohapõhise õppevormi kasutamist	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Praktikakoordinaator
Kasutatakse ettevõtete tagasisidet õppetöös (edasisidestamine)	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Praktikakoordinaator Õppearenduse spetsialistid Juhtõpetajad
Kasutatakse tunnustatud ettevõtte praktikabaasi kvaliteetse õppe eesmärgil	2025/2026 õa	Praktikakoordinaator	Praktikajuhendajad, grupijuhendajad

Planeeritakse õpet lähtuvalt OSKA raportitest	2025/2026 õa	Õppearenduse spetsialistid	Osakonnajuhid ja kutseõpetajad Juhtõpetajad
Õppekavade arendus			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Roheoskuste integreerimine õppekavadesse	2025/2026	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid Juhtõpetajad (Kutse)õpetajad Projektijuht
Uute tõmbeerialade välja töötamine (INSA, ÖÜF projektide raames), sh 4-aastase kutsekeskhariduse õppekava väljatöötamine	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid Juhtõpetajad (Kutse)õpetajad Projektijuht
Rahvusvahelised võimalused ja mobiilsus			
Tegevus		Vastutaja	Meeskond
ERASMUS+ õpirännete võrgustiku laiendamine vastavalt kinnitatud akrediteeringule (aastateks 2021 - 2027)	2025/2026 õa	Turundusjuht, Erasmus+ projektijuht	Turundusjuht, Erasmus+ projektijuht, Osakonnajuhid, praktikakoordinaatorid
Ingliseelse õppe- ja praktikamooduli väljatöötamine	2025/2026 õa	Osakondade juhid	Osakonnad, õppeosakond
Rahvusvahelistesse projektidesse lülitumine	2024/2025 õa	Turundusjuht	Turundusosakond

II STRATEEGILINE EESMÄRK: EESTIKEELSELE ÕPPELE ÜLEMINEK

Kooli personali riigikeele nõuete täitmine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Keelementorluse programmi läbiviimine	2025/2026 õa	Õppejuht	Eesti keelt emakeelena ja kõrgtasemel valdavad organisatsioonised
Personali eestikeelses keskkonnas stažeerimise võimaldamine	2025/2026 õa	Osakonnajuhid	Osakonnad
Eesti keele eksamiks valmistumise koolituste korraldamine	2025/2026 õa	Üldõppe osakonnajuht	Õppeosakond
Eestikeelse töökeskkonna kujundamine	2025/2026 õa	Juhtkond	Töötajad
Konkursside ja sihtotsingute läbiviimine uute kvalifikatsiooni- ja keelenõuetele vastava pedagoogilise personali leidmiseks	2025/2026 õa	Personalijuht	Osakonnajuhid Värbamiskomisjon
Õpilaste eesti keele oskuse omandamise toetamine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Eestikeelse infokeskkonna arendamine	2025/2026 õa	Juhtkond	Töötajad/turundus
Eestikeelsete õppevahendite tagamine	2025/2026 õa	Õppeosakond Raamatukoguhoidja	Õppeosakond Juhtõpetaja (Kutse)õpetaja Metoodik
Eestikeelse huvitegevuse korraldamine	2025/2026 õa	Turundusosakond	Huvijuht kultuuri- ja spordijuht projektijuht huviringide juhendajad
Õpilaste õppepraktika korraldamine eestikeelses keskkonnas	2025/2026 õa	Praktikakoordinaator	Praktikajuhendaja Grupijuhendaja Kutseõpetajad
Lõimitud aine-ja keeleõpe elluviimine kutseõppes	2025/2026 õa	Osakondade juhid	Metoodik (Kutse)õpetaja Juhtõpetaja
Õpilaste tuutorluse juurutamine	2025/2026 õa	ITA projektijuht INSA projektijuht	Grupijuhendajad Õpilasesindus Õpilased
Õppijate eesti keele oskuse hindamine ja tulemustest lähtuv õppetegevuse planeerimine.	2025/2026 õa	Õppejuht	Üldõppe osakonnajuht Õpetajad
Ettevalmistavad tegevused 100% eestikeelsele õppele üleminekuks alates 1.09.2026.	2025/2026 õa	Õppejuht	Osakonnajuhid Õppearenduse spetsialistid
Tagasiside andmine üldhariduskoolidele	2025/2026 õa	Juhtkond	Juhtkond
Õppekorralduse ja värbamispraktika muutmine eestikeelse õppemahu suurendamiseks			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond

Kvalifikatsiooninõuetele vastavate üldainete õpetajate värbamine.	2025/2026 õa	Personalijuht	Osakonnajuht Kvaliteedi- ja arendusjuht Õppejuht
Nõuetekohase eesti keele oskusega kutseõpetajate värbamine	2025/2026 õa	Personalijuht	Osakonnajuht Kvaliteedi- ja arendusjuht Õppejuht
Eesti keele õppe võimaluste mitmekesistamine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Keelekohvikute loomine kõikides õppekohtades	2025/2026 õa	Turundusjuht	Huvijuht, kultuuri- ja spordiklubijuht Huviringide juhendajad
Eesti keele kohvikute korraldamine Jõhvi ja Narva õppekohas, 2 kord kuus ühe õppekoha kohta	2025/2026 õa	Turundusjuht	Huvijuht, kultuuri- ja spordiklubijuht Huviringide juhendajad
Eestikeelse huvitegevuse valiku rikastamine, profiklubi tegevused	2025/2026 õa	Turundusjuht	Huvijuht, kultuuri- ja spordiklubijuht Huviringide juhendajad, projektijuht
Õppereiside korraldamine eestikeelses keskkonda eesti keeles	2025/2026 õa	Turundusjuht, õppeosakond	Huvijuht, õpetajad
Eesti keele moodulite arvu suurendamine kutsekeskhariduse õppekavades, eesti keele valikmoodulite lisamine.	2025/2026 õa	Üldõppe osakonna juht	Osakonnad

III STRATEEGILINE EESMÄRK: JÄTKUSUUTLIK JA KAASAV HARIDUSKESKUS

Ühtne organisatsioonikultuur			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Regulaarne rahulolu-uuringute läbiviimine	2025/2026 õa	Direktor, õppejuht	Erineva taseme juhid
Arenguevestluste läbiviimine	2025/2026	Direktor, õppejuht	Erineva taseme juhid
Regulaarne sisehindamise läbiviimine	2025/2026 õa	Direktor, kvaliteedi- ja arendusjuht	Erineva taseme juhid
Õppijate, töötajate, praktikaettevõtete ja partnerite tunnustamissüsteemi loomine	2025/2026 õa	Turundusjuht	Turundus Õppeosakond Finantsosakond Personaliosakond
Organisatsiooni ühtse väärtuste süsteemi juurutamine ja kommunikeerimine	2025/2026 õa	Direktor, turundusjuht	Juhtkond
Avatud ja läbipaistva sisekommunikatsiooni loomine.	2025/2026 õa	Turundusjuht, kvaliteedi- ja arendusjuht	Juhtkond
Koostöö parandamine erinevate osakondade vahel, sh struktuuri muutmine.	2025/2026 õa	Direktor, õppejuht, kvaliteedi- ja arendusjuht	Juhtkond
Kvalifitseeritud pedagoogiline personal			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
<i>On-boarding</i> süsteemi loomine (mentorprogramm alustavale töötajale 1 a)	30.06.2026	Personalijuht	Õppedirektor, mentorid, kvaliteedi- ja arendusjuht
Süsteemne värbamispoliitika väljatöötamine	30.06.2026	Personalijuht	Direktor, kvaliteedi- ja arendusjuht, personalijuht
Töötajate personaalse/kollektiivse (enese) arengu toetamine	2025/2026 õa	Personalijuht	Osakonnajuhid
Paindlike õppimisvõimaluste pakkumine	2025/2026 õa	Õppejuht	Osakonnad
Säästlik ja kliimaneutraalne majandamine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond

Säästlike digilahenduste plaani koostamine kooli isemajandamise suurendamiseks ja kulude vähendamiseks	2025/2026 õa	IT-juht	IT-osakond
Tagada süsteemide kõrge kättesaadavus	2025/2026 õa	IT-juht	IT-osakond
Viia läbi serverite ja võrkude uuendused turvalisuse ja töökindluse parandamiseks	2025/2026 õa	IT-juht	IT-osakond
Automatiseerida varundusprotsessid ja testida regulaarselt taasteplaane	2025/2026 õa	IT-juht	IT-osakond
Optimeerida litsentside ja seadmete kulused (tarkvaralitsentside ülevaatus)	2025/2026 õa	IT-juht	IT-osakond
Panna paika riistvara elutsükli haldamise plaan (millal uuendada tööarvuteid, servereid jne)	2025/2026 õa	IT-juht	IT-osakond
E-ITS rakendamine	2025/2026 õa	IT-juht	IT-osakond
Dokumentatsiooni loomine seoses E-ITS rakendamisega (eeskirjad, korrad, juhendid)	2025/2026 õa	IT-juht	IT-osakond
Tootmisjääkide kasutamisevõimaluste suurendamine õppetöös	2025/2026 õa	Osakondade juhid	Osakonnad
Õpilastööde ja toodete realiseerimine	2025/2026 õa	Turundusjuht, kvaliteedi- ja arendusjuht	Osakonnajuhid Kutseõpetajad Finantsosakond
Kaasaegne, innovaatiline ja avatud õpikeskkond			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Õppelaborite uuendamine	2025/2026 õa	Osakondade juhid	Osakonnad, haldusosakond Töokeskkonnaspetsialist
Jõhvi spordisaali kapitaalremont	2025/2026 õa	Haldusjuht	Haldusosakond Töokeskkonnaspetsialist
Jõhvi õpilaskodu ja teeninduserialde õppekorpuse ehitus	2025/2026 õa	Haldusjuht	haldusosakond, õppeosakond Töokeskkonnaspetsialist
Sillamäe õpilaskodu 1-3 korruse rekonstrueerimine	2025/2026 õa	Haldusjuht	Haldusosakond Töokeskkonnaspetsialist
Narva õppeköögi ja -restorani laiendus	2025/2026 õa	Haldusjuht	Haldusosakond, õppeosakond Töokeskkonnaspetsialist

Narva raamatukogu arendus	2025/2026 õa	Haldusjuht	IT osakond, haldusosakond, õppeosakond
IT Akadeemia ja multimeedia labori arendus	2025/2026 õa	Haldusjuht	IT osakond, haldusosakond, õppeosakond
Narva konverentsisaali arendus	2025/2026 õa	Haldusjuht	IT-osakond, haldusosakond, turundusosakond
Elukestva õppe võimaluste suurendamine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Mikrokvalifikatsioonide õppekavade väljatöötamine, ÖÜF raames loodavad täiskasvanutele suunatud uute õppekavade väljatöötamine	2025/2026 õa	Täiendusõppe osakonna peaspetsialist	Täiendusõppe osakond, õppeosakond
Täiendusõppe mahu kasvatamine	2025/2026 õa	Täiendusõppe osakonna peaspetsialist	Täiendusõppe osakond
Õpiringide loomine õppekohtades	2025/2026 õa	Õppejuht	Juhtõpetajad (Kutse)õpetajad
Kaasava hariduse põhimõtete rakendamine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Õppijatele lisatõe võimaldamine: abiõpetaja/tugiisiku rakendamine HEV gruppides, eesti keele põhiteadmisi ühtlustavad moodulid, õpiabi pakumise eesti keeles ja matemaatikas.	2025/2026 õa	Õppejuht	Tugikeskuse juht Osakonnajuhid
Õpetajate koolitamine erinevate metoodikate rakendamiseks ja õppijast lähtuva õppe läbiviimiseks.	2025/2026 õa	Õppejuht	(Kutse)õpetajad
Varajase sekkumise ja toe pakumine õpilastele, kellel võivad tekkida õpiraskused või käitumisprobleemid.	2025/2026 õa	Tugikeskus	(Kutse)õpetajad, grupijuhendajad