

# ARENKUKAVA 2023 – 2026

## TEGEVUSKAVA 2024-2025

### I STRATEEGILINE EESMÄRK: TÖÖTURU VAJADUSTELE VASTAV KVALITEETNE JA PAINDLIK KUTSEÕPE

Koostöö haridusasutuste, ettevõtete ja kutseliiduga kvaliteetse ja mitmekesise õppe tagamiseks			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Eriala võrgustike töös osalemine	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Juhtõpetajad (Kutse)õpetajad Metoodik
Ettevõtete tunnustussüsteemi väljatöötamine	01.10.2024	Kvaliteedijuht	Osakonnajuhid Praktikakoordinaatorid
Töökohapõhise õppe juurutamine	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Turundus/ praktikakoordinaator
Ühisõppekavade loomine teiste haridusasutustega	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid Inseneeria valdkonna projektijuht Juhtõpetajad
Uute, tööturuvajadustele vastavate õppekavade välja töötamine	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid Inseneeria valdkonna projektijuht Juhtõpetajad
Mitmekesised ja paindlikud õpivõimalused			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Mittestatsionaarse õppevormi käivitamine	31.08.2025	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid
Individuaalsete õppekavade rakendamine	2024/2025 õa	Tugirühm	(Kutse)õpetajad Tugipersonal Grupijuhendajad

e-õppe võimaluste arendamine	2024/2025 õa	e-IVKHK	Haridustehnoloog (Kutse)õpetajad
e-kursuste auditite läbiviimine ja kvaliteedi hindamine	2024/2025	Haridustehnoloogid	e-IVKHK
Mikrokvalifikatsioonid õppekavade väljatöötamine	2024/2025 õa	Õppearenduse spetsialistid	Kutseõpetajad, täienduskoolituse osakond
Uuenduslikud õppemeetodid ja nutika tehnoloogia kasutamine			
<b>Tegevus</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Vastutaja</b>	<b>Meeskond</b>
Õpetajate toetamine kaasaegsete haridustehnoloogiliste võimaluste kasutusele võtmiseks	2024/2025 õa	e-IVKHK	Haridustehnoloogid
AI rakendamine õppetöös	2024/2025 õa	e-IVKHK	Haridustehnoloogid
Interaktiivse õpikeskkonna ja tehnilise valmisoleku loomine	2024/2025 õa	e-IVKHK	Osakonnajuhid/finants- ja haldusdirektor IT teenistus
Uute, digitaalsete õppevahendite loomine	2024/2025 õa	Haridustehnoloogid	Osakonnajuhid (Kutse)õpetajad
Projektiõppe integreerimine rakenduskavadesse.	2024/2025 õa	Õppeosakond	(Kutse)õpetajad
Tööturu vajadustele vastav õppekvaliteet			
<b>Tegevus</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Vastutaja</b>	<b>Meeskond</b>
Kaasatakse praktikuid õppetöösse	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Praktikakoordinaator
Soodustatakse töökohapõhise õppevormi kasutamist	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Praktikakoordinaator
Kasutatakse ettevõtete tagasisidet õppetöös (edasisidestamine)	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Praktikakoordinaator Õppearenduse spetsialistid Juhtõpetajad
Kasutatakse tunnustatud ettevõtte praktikabaasi kvaliteetse õppe eesmärgil	2024/2025 õa	Praktikakoordinaator	Praktikajuhendajad Grupijuhendajad
Planeeritakse õpet lähtuvalt OSKA raportitest	2024/2025 õa	Õppearenduse spetsialistid	Osakonnajuhid ja kutseõpetajad Juhtõpetajad

Õppekavade arendus			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Roheoskuste integreerimine õppekavadesse	2024/2025õ	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid Juhtõpetajad (Kutse)õpetajad Projektijuht
Uute tõmbeerialade välja töötamine (INSA, ÕÜF projektide raames), sh 4-aastase kutsekeskhariduse õppekava väljatöötamine	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Õppearenduse spetsialistid Juhtõpetajad (Kutse)õpetajad Projektijuht
Rahvusvahelised võimalused ja mobiilsus			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
ERASMUS+ vahetuse suurendamine	2024/2025 õa	Turundusdirektor	Turundusosakond, osakonnad
Inglisekeelse õppe- ja praktikamooduli väljatöötamine	2024/2025 õa	Osakondade juhid	Osakonnad, õppeosakond
Rahvusvahelistesse projektidesse lülitumine	2024/2025 õa	Turundusdirektor	Turundusosakond

## II STRATEEGILINE EESMÄRK: EESTIKEELSELE ÕPPELE ÜLEMINEK

Kooli personali riigikeele nõuete täitmine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Keelementorluse programmi läbiviimine	2024/2025 õa	Õppedirektor	Eesti keelt emakeelena valdavad organisatsioonisisised keelementorid

Personali eestikeelses keskkonnas stažeerimise võimaldamine	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Osakonnad
Eesti keele eksamiks valmistumise koolituste korraldamine	2024/2025 õa	Üldõppe osakonnajuht	Õppeosakond
Eestikeelse töökeskkonna kujundamine	2024/2025 õa	Juhtkond	Töötajad
Konkursside ja sihtotsingute läbiviimine uute kvalifikatsiooni- ja keelenõuetele vastava pedagoogilise personali leidmiseks	2024/2025 õa	Osakonnajuhid	Personalijuht
<b>Õpilaste eesti keele oskuse omandamise toetamine</b>			
<b>Tegevus</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Vastutaja</b>	<b>Meeskond</b>
Eestikeelse infokeskkonna arendamine	2024/2025 õa	Juhtkond	Töötajad/turundus
Eestikeelsete õppevahendite tagamine	2024/2025 õa	Õppeosakond Raamatukoguhoidja	Õppeosakond Juhtõpetaja (Kutse)õpetaja Metoodik
Eestikeelse huvitegevuse korraldamine	2024/2025 õa	Turundus	Huvijuhid Huviringide juhendajad
Õpilaste õppepraktika korraldamine eestikeelses keskkonnas	2024/2025 õa	Praktikakoordinaator	Praktikajuhendaja Grupijuhendaja Kutseõpetajad
Lõimitud aine-ja keeleõpe elluviimine kutseõppes	2024/2025 õa	Osakondade juhid	Metoodik (Kutse)õpetaja Juhtõpetaja
Õpilaste tuutorluse juurutamine	2024/2025 õa	Õppeosakond	Grupi juh + õp esindus
Õppijate eesti keele oskuse hindamine ja tulemustest lähtuv õppetegevuse planeerimine.	2024/2025 õa	Õppedirektor	Üldõppe osakonnajuht Õpetajad
Eesti keele ja eestikeelse õppe mahu järkjärguline suurendamine (kutsekeskhariduse) õppekavades.	2024/2025 õa	Õppedirektor	Osakonnajuhid Õppearenduse spetsialistid
Tagasiside andmine põhi-ja üldhariduskoolidele	2024/2025 õa	Juhtkond	Juhtkond
<b>Õppekorralduse ja värbamispraktika muutmine eestikeelse õppemahu suurendamiseks</b>			
<b>Tegevus</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Vastutaja</b>	<b>Meeskond</b>

Uute eesti keele õpetajate värbamine	2024/2025 õa	Personalijuht	Osakonnajuht Kvaliteedijuht Õppedirektor
Nõuetekohase eesti keele oskusega üldainete õpetajate värbamine	2024/2025 õa	Personalijuht	Osakonnajuht Kvaliteedijuht Õppedirektor
Nõuetekohase eesti keele oskusega kutseõpetajate värbamine	2024/2025 õa	Personalijuht	Osakonnajuht Kvaliteedijuht Õppedirektor
<b>Eesti keele õppe võimaluste mitmekesistamine</b>			
<b>Tegevus</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Vastutaja</b>	<b>Meeskond</b>
Keelekohvikute loomine kõikides õppekohtades	2024/2025 õa	Turundusdirektor	Huvijuht
Eesti keele klubi korraldamine 1 kord kuus	2024/2025 õa	Turundusdirektor	Huvijuht
Eestikeelse huvitegevuse valiku rikastamine	2024/2025 õa	Turundusdirektor	Huvijuht
Õppereiside korraldamine eestikeelsesesse keskkonda eesti keeles	2024/2025 õa	Turundusdirektor	Huvijuht
100% eestikeelsete õppekavade arvu suurendamine	2024/2025 õa	Õppedirektor	Osakonnad
Eesti keele moodulite arvu suurendamine kutsekeskhariduse õppekavades, eesti keele valikmoodulite lisamine.	2024/2025 õa	Üldõppe osakonna juht	Osakonnad

### III STRATEEGILINE EESMÄRK: JÄTKUSUUTLIK JA KAASAV HARIDUSKESKUS

<b>Ühtne organisatsioonikultuur</b>			
<b>Tegevus</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Vastutaja</b>	<b>Meeskond</b>
Regulaarne rahulolu-uuringute ja arenguvestluste läbiviimine	2024/2025 õa	Direktor, õppedirektor	Erineva taseme juhid

Regulaarne sisehindamise läbiviimine	2024/2025 õa	Kvaliteedijuht	Õppeosakond
Õppijate, töötajate ja partnerite tunnustamissüsteemi loomine	2024/2025 õa	Turundusdirektor	Turundus Õppeosakond Finants- ja haldusosakond Personaliosakond
Organisatsiooni ühtse väärtuste süsteemi juurutamine ja kommunikeerimine	2024/2025 õa	Direktor, turundusdirektor	Juhtkond
Avatud ja läbipaistva sisekommunikatsiooni loomine.	2024/2025 õa	Turundusdirektor, kvaliteedijuht	Juhtkond
Koostöö parandamine erinevate osakondade vahel.	2024/2025 õa	Direktor, õppedirektor, kvaliteedijuht	Juhtkond
<b>Kvalifitseeritud pedagoogiline personal</b>			
<b>Tegevus</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Vastutaja</b>	<b>Meeskond</b>
<i>On-boarding</i> süsteemi loomine (mentorprogramm alustavale töötajale 1 a)	06.11.2024	Personalijuht	Õppedirektor Mentorid kvaliteedijuht
Süsteemne värbamispoliitika väljatöötamine	06.11.2024	Personalijuht	Direktor Kvaliteedijuht Finants- ja haldusdirektor
Töötajate personaalse/kollektiivse (enese) arengu toetamine	2024/2025 õa	Personalijuht	Osakonnajuhid
Väärtustandva organisatsiooni loomine	2024/2025 õa	Direktor	Struktuuriüksuste juhid
Paindlike õppimisvõimaluste pakkumine	2024/2025 õa	Õppedirektor	Osakonnad
<b>Säästlik ja kliimanutraalne majandamine</b>			
<b>Tegevus</b>	<b>Tähtaeg</b>	<b>Vastutaja</b>	<b>Meeskond</b>
Säästlike digilahenduste plaani koostamine kooli isemajandamise suurendamiseks ja kulude vähendamiseks	2024/2025 õa	Finants- ja haldusdirektor	Finants- ja haldusosakond
Tootmisjääkide kasutamisevõimaluste suurendamine õppetöös	2024/2025 õa	Osakondade juhid	Osakonnad

Õpilastööde ja toodete realiseerimine	2024/2025 õa	Turundusdirektor	Osakonnajuhid Kutseõpetajad Finants- ja haldusosakond
Kaasaegne, innovaatiline ja avatud õpikeskkond			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Õppelaborite optimeerimine	2024/2025 õa	Finants- ja haldusdirektor	Osakonnad Töökeskkonnaspetsialist
Õppelaborite uuendamine	2024/2025 õa	Osakondade juhid	Osakonnad, finants- ja haldusosakond Töökeskkonnaspetsialist
Jõhvi spordisaali kapitaalremont	2024/2025 õa	Finants- ja haldusdirektor	Finants- ja haldusosakond Töökeskkonnaspetsialist
Jõhvi õpilaskodu ja teeninduserialde õppekorpuse ehitus	2025/2026 õa	Finants- ja haldusdirektor	Direktor, finants- ja haldusosakond Töökeskkonnaspetsialist
Sillamäe õpilaskodu sanitaarremont	2024/2025 õa	Finants- ja haldusdirektor	Finants- ja haldusosakond Töökeskkonnaspetsialist
Narva õppeköögi ja -restorani laiendus	2024/2025 õa	Finants- ja haldusdirektor	Finants- ja haldusosakon Töökeskkonnaspetsialist d
Narva raamatukogu arendus	2024/2025 õa	Finants- ja haldusdirektor	Finants- ja haldusosakond Töökeskkonnaspetsialist
IT Akadeemia ja multimeedia labori arendus	2024/2025 õa	Finants- ja haldusdirektor	IT osakond, finants- ja haldusosakond Töökeskkonnaspetsialist
Narva konverentsisaali arendus	2024/2025	Finants- ja haldusdirektor	Finants- ja haldusosakond Töökeskkonnaspetsialist
Narva kohviku arendus	2024/2025	Finants- ja haldusdirektor	Finants- ja haldusosakond Töökeskkonnaspetsialist
Elukestva õppe võimaluste suurendamine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond

Mikrokvalifikatsioonide õppekavade väljatöötamine	2024/2025 õa	Täiendusõppe osakonna juht	Õppeosakond, osakonnad
Täiendusõppe mahu kasvatamine	2024/2025 õa	Täiendusõppe osakonna juht	Õppeosakond, osakonnad
Õpiringide loomine õppekohtades	2024/2025 õa	Õppedirektor	Juhtõpetajad (Kutse)õpetajad
Kaasava hariduse põhimõtete rakendamine			
Tegevus	Tähtaeg	Vastutaja	Meeskond
Kooli vajadustest lähtuva koolipraktika planeerimine ja teostamine	2024/2025 õa	Praktikakoordinaator	Grupijuhendajad ja finants- ja haldusosakond
Õpetajate koolitamine erinevate metoodikate rakendamiseks ja õppijast lähtuva õppe läbiviimiseks.	2024/2025 õa	Õppedirektor	(Kutse)õpetajad
Varajast sekkumise ja toe pakkumine õpilastele, kellel võivad tekkida õpiraskused või käitumisprobleemid.	2024/2025 õa	Tugikeskus	(Kutse)õpetajad Grupijuhendajad